



COURAGE  
LEI JUN  
SPEECH 2024



勇气

2024 #雷军年度演讲#

# 破釜沉舟



2024 #雷军年度演讲#

2021年1月15日



A high-speed train, likely a CRH model, is shown in motion, blurred background, suggesting speed. The train is white with blue accents and has "CRH" and "和洋" visible on its side. The background is a blurred cityscape at night, with lights and buildings. The text is overlaid in the center of the image.

70多天，10多个城市，  
85场调研，访谈200多人，4次高管会





李斌



何小鹏



**智能电动车趋势不可阻挡**



那时的小米，正处于多事之秋





我还要从头再干一次吗？

万一输了，我这辈子就要灰溜溜的收场吗？

我还有足够的体力和精力，杀入一个全新的行业



如果这件事必须干，  
如果大家觉得我最合适，  
我愿意挺身而出！



虽千万人吾往矣

UNYIELDING  
RESOLVE





香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



XIAOMI CORPORATION  
小米集團

(於開曼群島註冊成立以不同投票權控制的有限公司)  
(股份代號：1810)

### 自願性公告 智能電動汽車業務立項

此乃小米集團(「本公司」，與其附屬公司統稱「本集團」)之自願性公告，旨在向本公司股東及潛在投資者提供有關本集團最新發展之資料。

茲提述本公司2021年2月21日發出的公告。

本公司董事會正式批准智能電動汽車業務立項。本公司擬成立一家全資子公司，負責智能電動汽車業務。首期投資為100億元人民幣，預計未來10年投資額100億美元。本集團首席執行官雷軍先生將兼任智能電動汽車業務的首席執行官。

小米希望用高品質的智能電動汽車，讓全球用戶享受無所不在的智能生活。

本公司股東及有意投資者買賣本公司股份或其他證券時應審慎行事。

承董事會命  
小米集團  
董事長  
雷軍

2021年3月30日

# 小米正式宣布造车



2021年3月30日

小米正式宣布造车



那是一个不眠之夜...

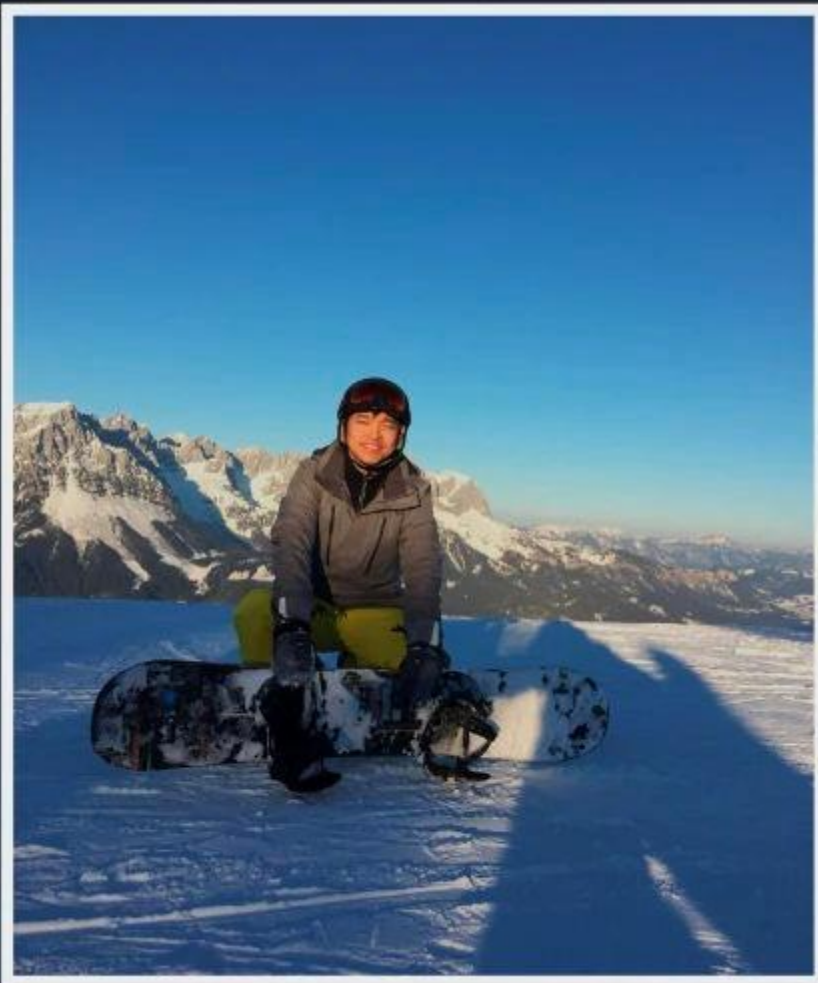




小米早期创业者

**刘安昱**





汽车设计师

李田原





顺为资本合伙人

**胡峥楠**

一群热爱汽车的人，  
从五湖四海，走到了一起。





2021年4月5日下午

企业家朋友们到访小米





汽车是百年赛道，  
只要真心想干，任何时候开始，  
都是最好的时机。

2024 #雷军年度演讲#





无论面对何等巨大的危机，  
都不能被吓倒。  
破釜沉舟的勇气，  
才是冲出重围的关键。

2024 #雷军年度演讲#



# 直面挑战

The background of the image is a high-altitude mountain range. The peaks are rugged and partially covered in snow. The sky is a mix of deep blue and orange, suggesting a sunrise or sunset. In the lower center, a small figure of a person stands on a snow-covered ridge, looking out over the vast landscape. The overall mood is one of grandeur and challenge.

2024 #雷军年度演讲#



先造一辆小米工程师想买的车



一百份报告也替代不了  
和一个真实用户面对面的沟通





**工程师到底开什么车？  
到停车场数一数**

我们决定不走寻常路，  
先从**纯电轿车**做起





中国汽车产业链已经成熟…







从底层核心技术出发，  
十倍投入，认认真真造一辆好车。

# 从核心技术出发



电机



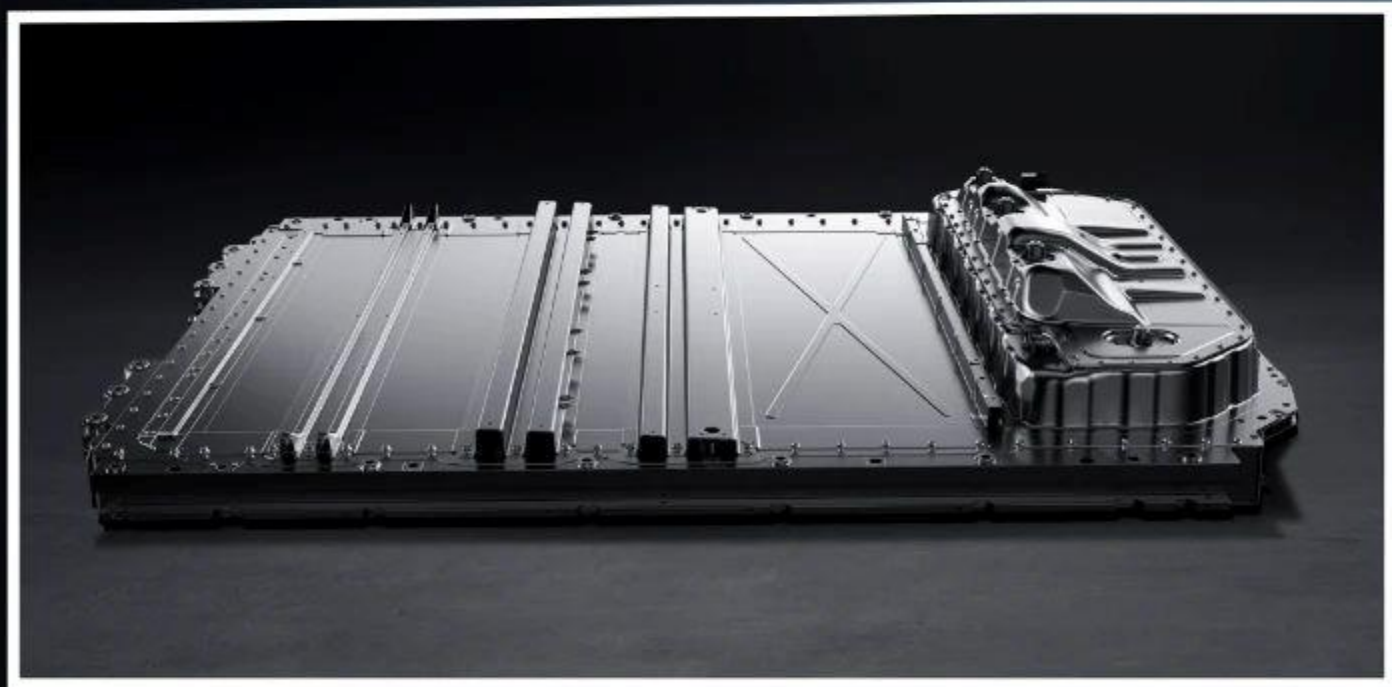
大压铸



智能驾驶



电池包



电池包研发复杂

**10**多个月周期，几千万元的成本



2022年春节前  
小米汽车第一次评审会





2022年春节后  
汽车部核心干部会议



守正出奇，要先守正再出奇，  
守正有时候比出奇更重要。

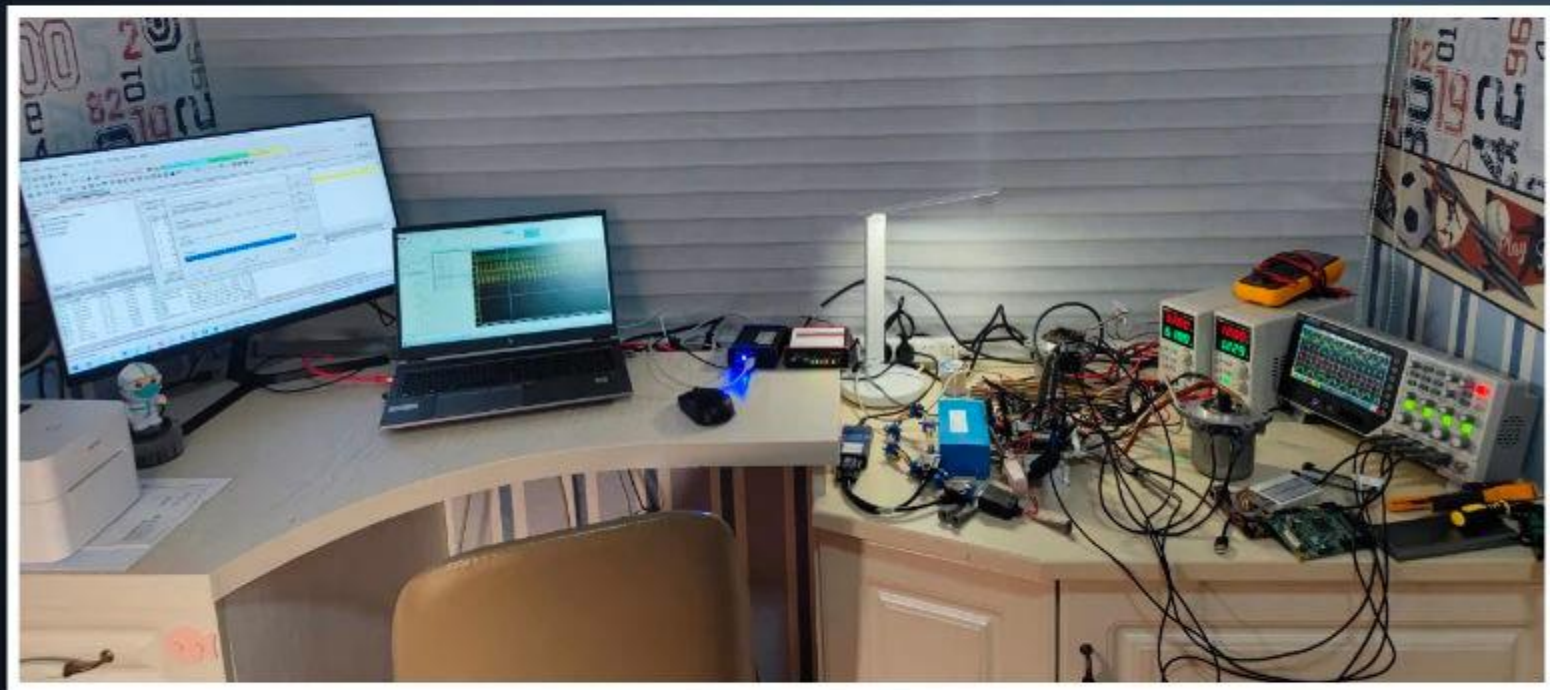
2024 #雷军年度演讲#



连续21天的漫长会议，  
让大家成为了真正的战友











线上庆功会



2023年8月16日

**第一辆试产车下线**



我们选择了做最难纯电轿车，  
我们选择了从底层核心技术做起，  
我们选择在项目压力最大的时候停下来开21天的会，  
这一切，都需要巨大的勇气与决心。





A person is running on a track at sunset. The person's legs and feet are visible, wearing dark pants and red shoes. The background shows a blurred track and stadium lights. The text '躬身入局' is overlaid in large white characters.

# 躬身入局

2024 #雷军年度演讲#



懂一行、爱一行，  
才能真正干好这一行。

2024 #雷军年度演讲#



**第一步就是自己开车**

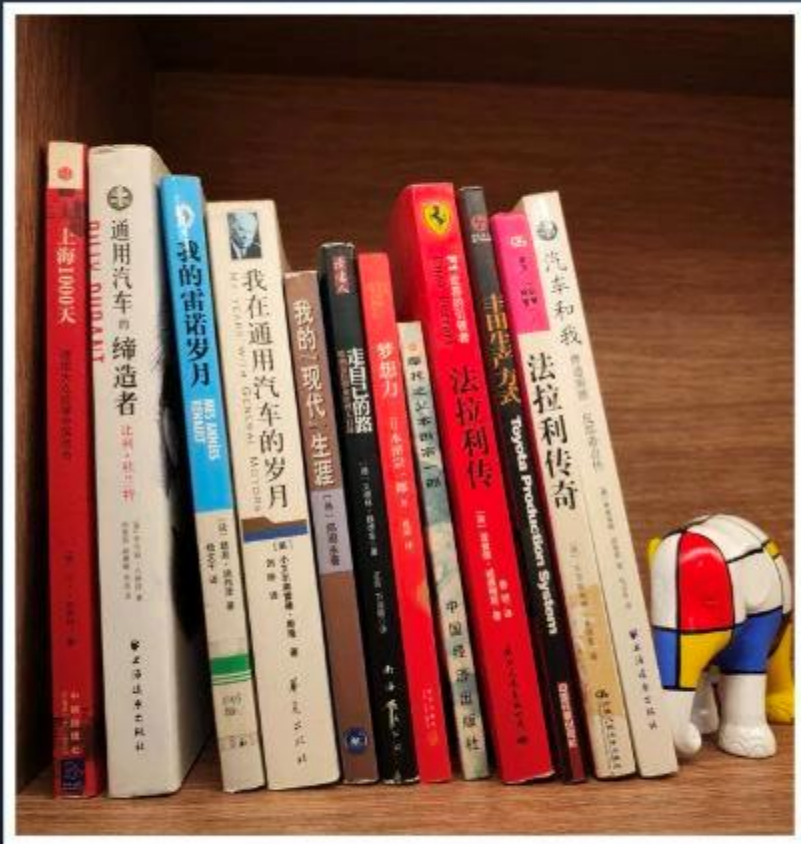




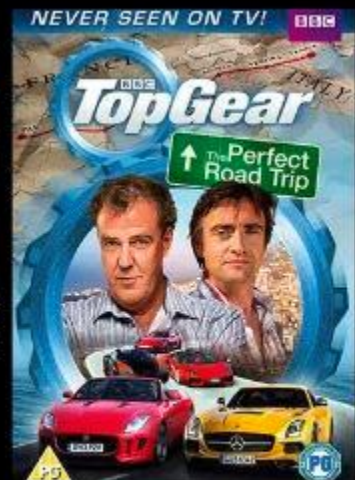
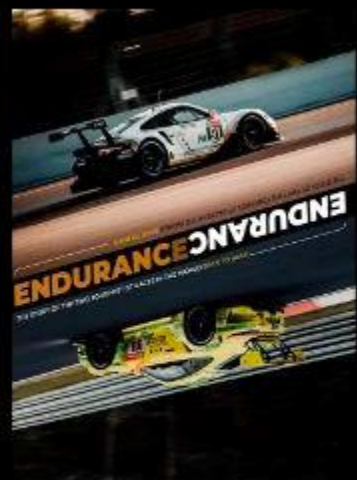
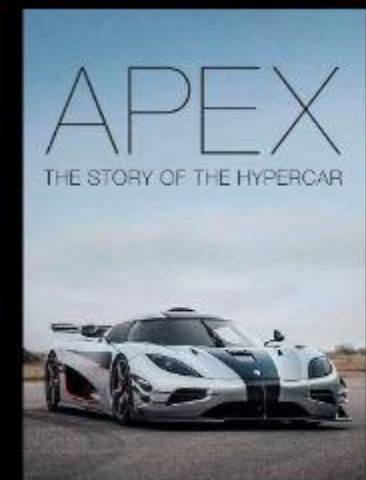
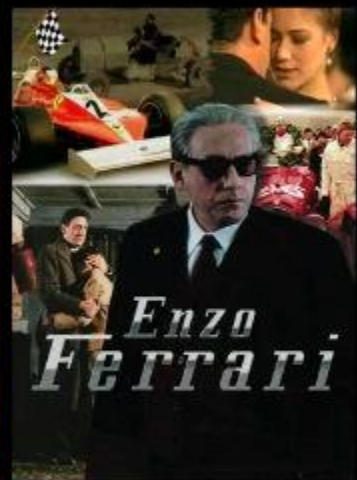
An aerial, top-down view of a vast parking lot densely packed with cars. The cars are arranged in neat, parallel rows, creating a strong sense of order and repetition. The color palette is diverse, featuring a mix of white, silver, blue, red, and black vehicles. The perspective is slightly angled, giving the rows a sense of depth and movement. The overall image conveys a sense of scale and the volume of vehicles involved in the project mentioned in the text.

**试驾170多辆车**











xiaomi su7

能不能成为开车最好的中国车企老板之一？













中国汽车摩托车运动联合会

姓名/Name: 雷 军  
Lei Jun

出生日期/Birth: 1969.12.16

血型/Blood Type: B

比赛种类/Type: 赛车场地  
Circuit







小米已有100多人获得赛照



2022年12月  
黑河冬测



2023年8月

吐鲁番夏测





雷军

+关注

23-8-20 14:19 来自 Xiaomi MIX Fold...  
发布于 新疆

你们猜猜吐鲁番西瓜多少钱一个？





576辆样车，300多个城市  
总测试里程达到了540万公里





从北京到上海  
1276公里, 15个小时  
全程一个人开



勇气不是喊口号，  
而是每一步脚踏实地的行动。

2024 #雷军年度演讲#



# 横空出世

2024 #雷军年度演讲#





喊了半天。。结果ppt。。

业界正业，3年时间从0开始就能做到业界领先，而且还是在少的可怜的研究经费下，吹牛的时候能安心吗？

过两年发现大家对这些东西无感了，抓紧时间吧雷总。感觉这些花里胡哨的东西是一阵风，过两年可能回归汽车本质了

销量不过一千

一个破热泵讲xx，我想知道

十多年前买过小米手机，从此心里注定了就是低端的代名词车，我连了解的兴趣都没有！

煽动消费者情绪，讲情怀营销，小米和雷军确实从来没输过~最后看价格吧，情怀再大，买不起不白扯么~盲猜后续小米金融会跟进车贷业务，买小米汽车5年超长

不太知道第神奇流媒载在其他品烦不烦啊，小米依托答辩

完全就是手机那套，拼参数。极氪007，加速2.84秒，他必须2.78秒，这个差距肉身能体验到？别人压铸9000t，他必须9100t，别人风阻系数0.2，他必须0.19。这些差别对于大众开车来说有区别吗？

都是穷猴，买不起果粉嘛。说的这么

有没有友商没有的功能拿出来炫一炫，每次都是友商一有你就有了，总跟在别人屁股后面，没有创新！

20以内没对手，销量嘎嘎的！20万打上没销量，雷军嗷嗷叫.....

主要是不想给苹果交买路钱吧

原来是ppt发布会呀

赤裸裸的抄袭 从内到外的抄袭

华强北出品。产品感受很廉

真不会以为屌丝会买小米汽车吧

自己设计一套方案，然后在市场是买现成的配件组装一下就完了

支持carpaly很牛逼？10万的

连个外形都抄袭，能有什么技术！

觉得这是一款仓促应战的菜，后面有没有适合普罗才是人们期待的

平一模一样的技术和水平。致敬的话会比较尴

碰撞测试，安全性没听到说

得看小米。车企都看信

这个车高于15万就不可能获得产量的优势，技术再好也没用，毕竟很多技术都是瞎吹的，用户体验的冗余

表态:既然标榜为“汽车不要闹笑话。

说了一天ppt，不是在画大饼就是把供应商的技术拿过来蹭，手机几千块忽悠一下也

“技术”都是在行业已有的技术上做“优化”，这种“优化”的实际表现没有得到市场的检验，即不会有质的提升。

笑掉大牙

天天吹看不见的小米汽车，布了再吹啊

不一样的。华为的粉丝有钱。中年人很多。大多数都是中产 小米的粉丝基本都是学生

一个21000转速，行业也不最最顶级的电机，硬是搭上了35000的边，论吹，汽车圈的都是弟弟

手机质量不过关，个手机的主板都能

除了小米这俩字没一样自己的东西。竟然有脸说创新 创新也是人家供应商创新的跟它毛关系没有

都是拼装贴牌车，有多少东西是自己研发

一定要用别人的技术啊！出来，都说了拼一台车

自己试驾去跟朋友了解等等 没那么简单的 新车型开始会有一定市场 一年三年 年后，别过后照妖镜就照出来了





# “军儿，收手吧，外面都是XXX”

喊了半天。。结果ppt。。  
业外企业，3年时间才开始能做到业界领先，而且还是在少的可怜的研究经费下，吹牛的时候能安心吗？  
垃圾  
过两年发现大家对这些东西无感了，抓紧时间吧雷总。感觉这些花里胡哨的东西是一阵风，过两年可能回归汽车本质了  
销量不过一千  
都是穷猴，买不起果粉嘛。说的这么  
整不  
公司，不脚踏实  
原来ppt发布会呀  
最  
这些坐汽车的  
自己设计一套方案，然后在...  
的配件组装一下就完了  
支持 carplay 很牛逼？10万的  
连个外形都抄袭，能有什么技术！  
得看小米。  
车企都看  
版顶天了  
都是拼装贴牌车，有多少东西是自己研发  
出来，都说了拼一台车  
手机质量不过关，  
个手机的主板都能  
一个破热泵讲xx，我想知道  
十多年前的手机，从此心里注定了就是低端的代名词，我连了解的兴趣都没有！  
煽动消费者情绪，讲情怀营销，小米和雷军确实从来没输过~最后看价格吧，情怀再大，买不起不白扯么~盲猜后续小米金融会跟进车贷业务，买小米汽车5年超长  
份的梦想有雷布斯  
不太知道第神奇流媒  
载在其他品  
烦不烦啊，小米  
依托答辩  
完全就是手机那套，拼参数。极氪 007，加速 2.84 秒，他必须 2.78 秒，这个差距肉身能体验到？别人压铸 9000t，他必须 9100t，别人风阻系数 0.2，他必须 0.19  
这些差别对于大众开车来说有区别吗？  
碰撞测试，安全性没听到说  
为什么没有提空气过滤系统？差评，你也是个PM值爆表的车里吧？  
技术”都是在行业已有的技术上做  
“优化”，这种“优化”的实际表现  
没有得到市场的检验，即  
不会有质的提升。  
除了小米这俩字没一样自己的东西。竟然有脸说创新  
创新也是人家供应商创新的跟它毛关系没有  
这个车高于15万就不可能获得产量的优势，技术再好也没用，毕竟很多技术都是瞎吹的，用户体验的冗余  
表态:既然标榜为“汽车”不要闹笑话。  
说了一天ppt，不是在画大饼就是把供应商的技术拿过来蹭，手机几千块忽悠一下也  
一个21000转速，行业也不最最顶级的电机，硬是搭上了35000的边，论吹，汽车圈的都是弟弟  
自己试驾去跟朋友了解等等 没那么简单的  
新车型开始会有一定市场 一年三年 年，别过后照妖镜就照出来了  
不一样.华为的粉丝有钱.中年人很多.大多数都是中产 小米的粉丝基本都是学生  
一定要用别人的技术啊!





几乎所有人都**认为卖不动**





“纯电轿车月销3000辆就要烧高香了”



很多人说我憔悴了...



*Dream Car*





人生值得被奖励，这就是 Dream Car 的意义。





我们该订多少货?





2024年初小米SU7 订货目标

76,000 辆



“完成度非常高，驾驶质感很高级，  
无法想象这是一家新进入者造的第一辆车，  
小米确实有高人。”





**更大的难题是定价**

xiaomi su7 标准版

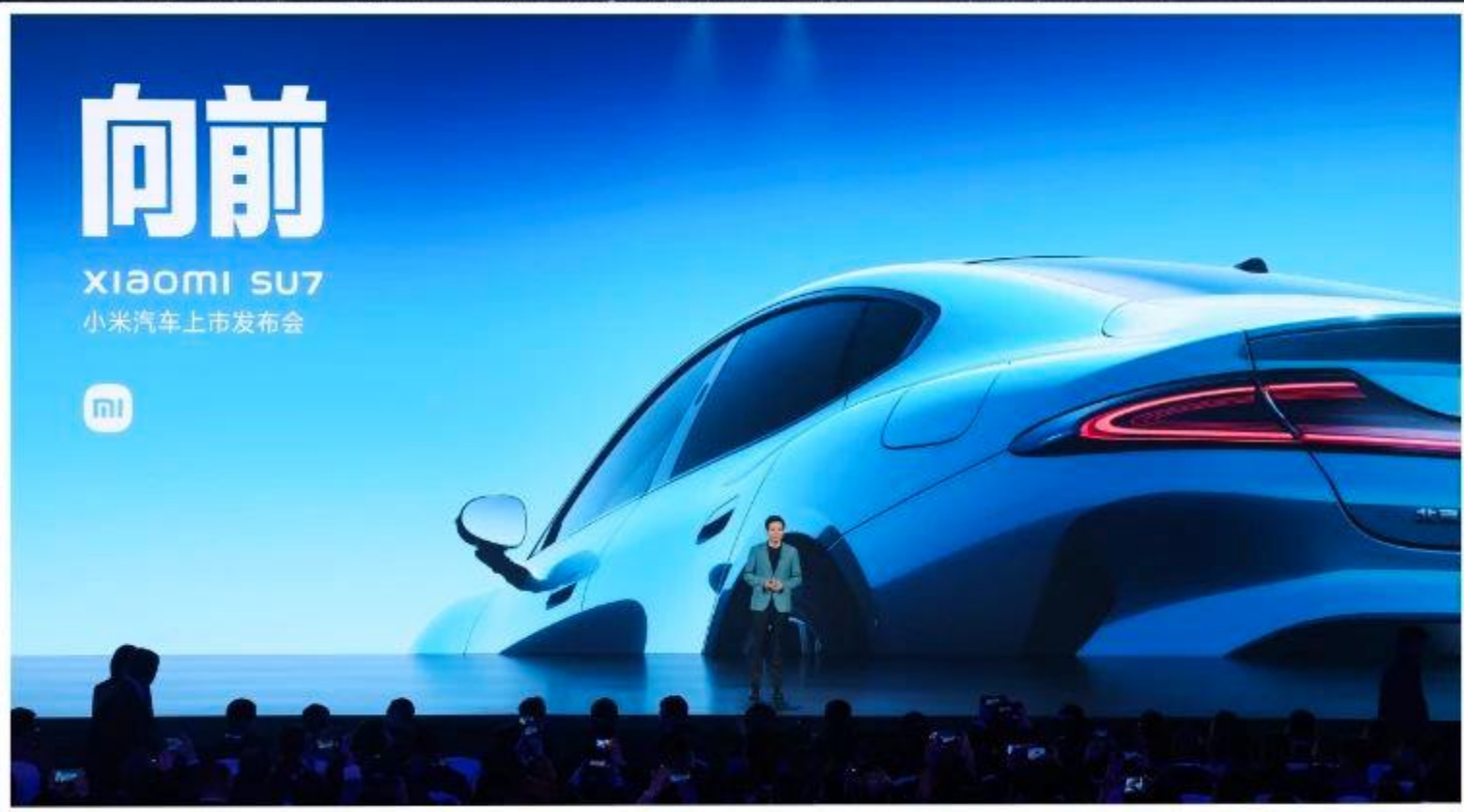
21.59 万元





# 向前

XIAOMI SU7  
小米汽车上市发布会





不甘于平庸，还在为梦想奋斗。  
心中有火、眼里有光，  
浑身都闪耀着乐观与自信的光芒。







4分钟  
10000台

大定突破



XIAOMI SU7

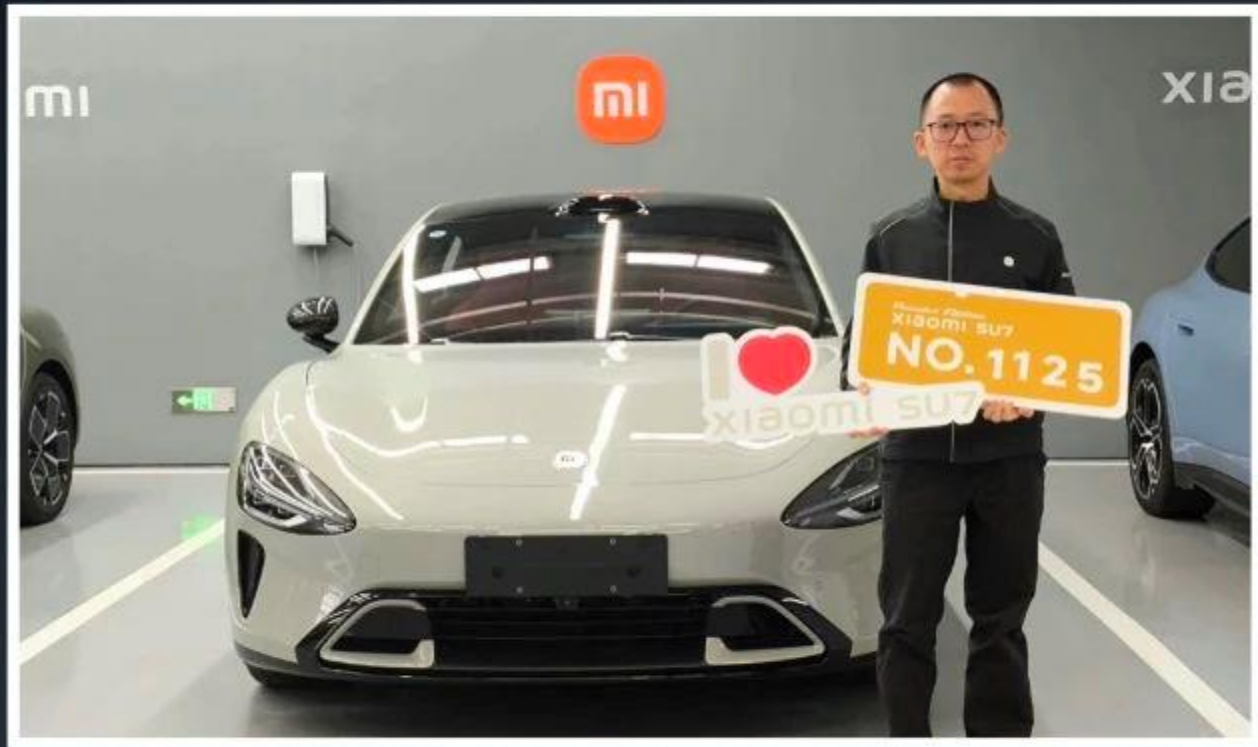


27分钟  
50000台

大定突破



XIAOMI SU7



申力立

四川大学数学学院教授





2024年4月3日

小米SU7 首车交付仪式



2024年5月小米SU7 调整交付目标

保底**10万辆**，力争**12万辆**





小米汽车成功挤上牌桌，  
但我们的长征才刚刚开始。






勇气，并非没有恐惧，而是面对恐惧，依然坚定不移。  
勇气，来自坚定的信念，奔涌不息的热情，和每一步的脚踏实地。  
勇气，就是人类最伟大的赞歌！







# Xiaomi MIX Fold 4

小米 | 徕卡 联合研发 





# 顶配全能旗舰 要做到最轻最薄

Xiaomi MIX Fold 4 设计目标





# 小米龙骨转轴 2.0

xiaomi MIX Fold 4

4K 120FPS 5G



T800H

# 高强度碳纤维

5500MPa

抗拉强度

300%

抗冲击性能提升



小米创新  
三层五面立体主板



小米金沙江电池

5100mAh



小米澎湃有线秒充

67W

小米澎湃无线秒充

50W



# 四摄 五焦段 全大光圈

徕卡超广角

0.6X

f/2.2

徕卡主摄

1X

f/1.7

徕卡长焦

2X

f/2.0

徕卡长焦

4X

徕卡超长焦

5X

f/2.9





# XIAOMI MIX Flip

小米 | 徕卡 联合研发







xiaomi

MIX Flip

小米 | 徕卡 联合研发



# 日常使用 不用打开手机

xiaomi MIX Flip

小米 | 华为 联合研发





# 第三代



# 骁龙8

LPDDR5X **满血版**

UFS 4.0 **满血版**

4780mAh 67w

小米金沙江电池

小米澎湃秒充





# 徠卡影像

xiaomi MIX Flip

小米 | 徠卡 | 影像研究



# Summilux



小米 × 徕卡 新一代光学镜头

1G + 6P 玻塑混合镜片组

新一代高稳定态镀膜

超高阶偶次多项式镜片

专业光学材质 高透光率镜组



K70 至尊版



● 晴雪

○ 墨羽

● 冰璃

# 天玑9300+



# 独显芯片 D1



# 狂暴引擎3.0

更激进、持久的游戏释放

环境感知

动态引擎

画质引擎

触控交互

全局加速

AI 性能调度

天玑9300+

狂暴游戏独显 D1



# 3D 冰封散热™

创新凹凸台设计  
凸面靠近SoC，更快速导热

-3°C

SoC 温度

新一代「冰封循环水泵」



\* SoC 系统芯片提供温度控制效果，实测对比搭载同规格 SoC 的搭载 IcePump 的 Redmi K40 手机，相对比基准温度最高可降 3°C，数据源自中国标准气候环境测试所，环境温度 25°C，具体可能因使用状况和硬件组合而有所变化，本页所展示的图形、照片及数据仅供参考。

Redmi 首次搭载

# 小米龙晶玻璃

**35%**

硬度提升

**10X**

强度提升



# IP68

## 2米防水

小米史上最强防尘防水



\*小米史上最强IP68认证的防水手机在实验室条件下，最高通过IEC 60529标准下达到IP68级别（在最深2米的条件下停留时间最长可达30分钟），跌落、起火、刮花并能在水中正常使用。但并不能保证在自然条件下所有场景均可正常使用且防水性能会随着使用时间的增加而下降。请勿在潮湿状态下长时间充电，如不慎入水请及时取出手机并在保修期之内，本产品为专业的防水手机，IP68防水认证条件为：(1)淡水或海水，水深2米，(2)20分钟(3000分米)；(3)小米电子产品温度不大于40℃。



黄金续航组合

5500mAh

DOU续航测试 1.6天



120W

P2 + G1  
小米澎湃电池管理系统

智慧充电引擎  
AI 人因充电感知

24min  
充至100%

1.5K 旗舰直屏

超窄视觉四等边



Redmi



高亮金属环

明橙色条纹点缀

凌厉「Y」型线条

兰博基尼汽车 Squadro Corse  
经典 LOGO





# Xiaomi Buds 5



雪山白



钛光金



冰霜蓝



月影黑



半入耳式 佩戴舒适

半入耳式



出色音质





小米手环9

# Xiaomi Smart Band 9

# 手表级 线性马达

20种独创振动模式  
覆盖25+使用场景



闹钟唤醒



信息通知



运动健康



# NFC版 支持车钥匙

支持小米汽车、路特斯





典型模式

21天

AOD模式 9天 | 重载模式 6.6天



\* 续航数据为小米手表9标准续航数据，小米手表9 NFC版智能模式续航为9天，AOD模式下续航为6天。  
\* 续航数据与AOD模式详细设置密切相关，实际续航时间请以小米实验室、实际使用为准。续航时间仅供参考，续航时间因使用场景和设置不同而有所差异。

时尚镂空手链



链扣金属腕带



双圈皮质腕带



吊坠



科纳皮磁吸腕带



回环式编织腕带



不规则金属腕带



xiaomi Watch S4 Sport





# 钛金属机身

Xiaomi Watch S4 Sport



# 15天超长续航

586mAh超大电池

9天

eSIM典型续航模式

26h

双频全星运动续航





# 40米潜水

全球专业潜水培训系统 PADI 实测  
通过 EN13319 专业潜水认证



休闲水肺



自由潜



仪表潜水





# 双频GNSS 五星定位

支持北斗、GPS、GLONASS、Galileo、QZSS  
五大星系搜星定位



专业运动性能

# PERFORMANCE

xiaomi Watch S4 Sport







越野

Trail running



攀岩

Rock climbing



徒步

Hiking



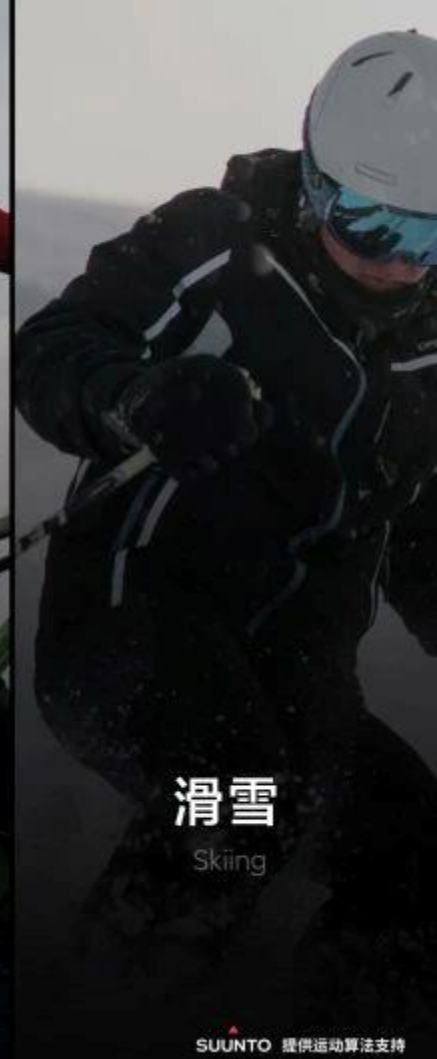
登山

Mountaineering



骑行

Cycling



滑雪

Skiiing





专业传感器  
监测 6类污染物



# 5组专业滤芯

10层复合净化



## 全效复合滤芯

高精度 PM1 滤层 | 精细过滤细小颗粒  
除味臭氧滤层 | 除生活异味、烟味、装修释放  
高品质活性炭滤层 | 吸附异味



## 高能UV杀菌层

全幅光谱杀菌 杀灭病毒



## 醛能解 专效滤芯

催化分解甲醛、生成水和二氧化碳



## 超大活性炭 炭砖滤芯

吸附 VOC 以及气态污染物



## 正负离子 消毒杀菌层

消毒杀菌，去异味



## 中效复合滤芯

超大除氨炭滤层 | 吸附宠物气体氨类物质  
抗菌除敏滤层 | 拦截过敏原、病菌



## 初效滤芯

拦截宠物毛发、粗颗粒物，可水洗



除雾霾



除甲醛



除异味



杀菌消毒



家装人群



养宠人群



母婴人群



过敏人群





立式3匹 双出风

# 米家空调 新风Pro







立式3匹 双出风  
高 1.86m  
占地面积仅 0.15m<sup>2</sup>

1.86m



# 四分区出风 舒适不直吹

外机最大噪音 54 dB(A)

内机最小噪音 22 dB(A)





小米自研

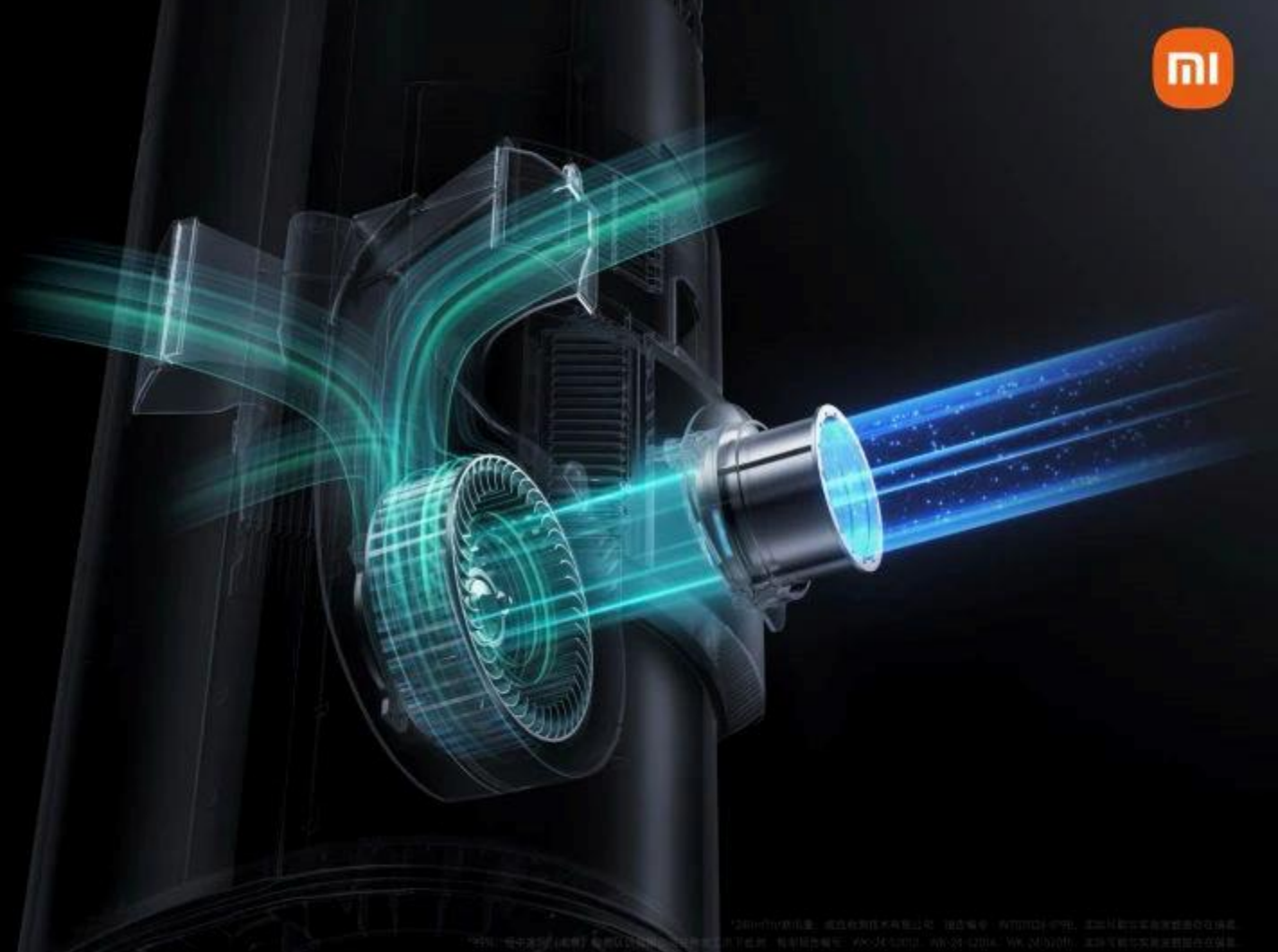
# 双循环新风技术 离子净化技术

245m<sup>3</sup>/h

新风量

99%

常规污染物去除率







# 超一级能效

3匹空调APF 5.01



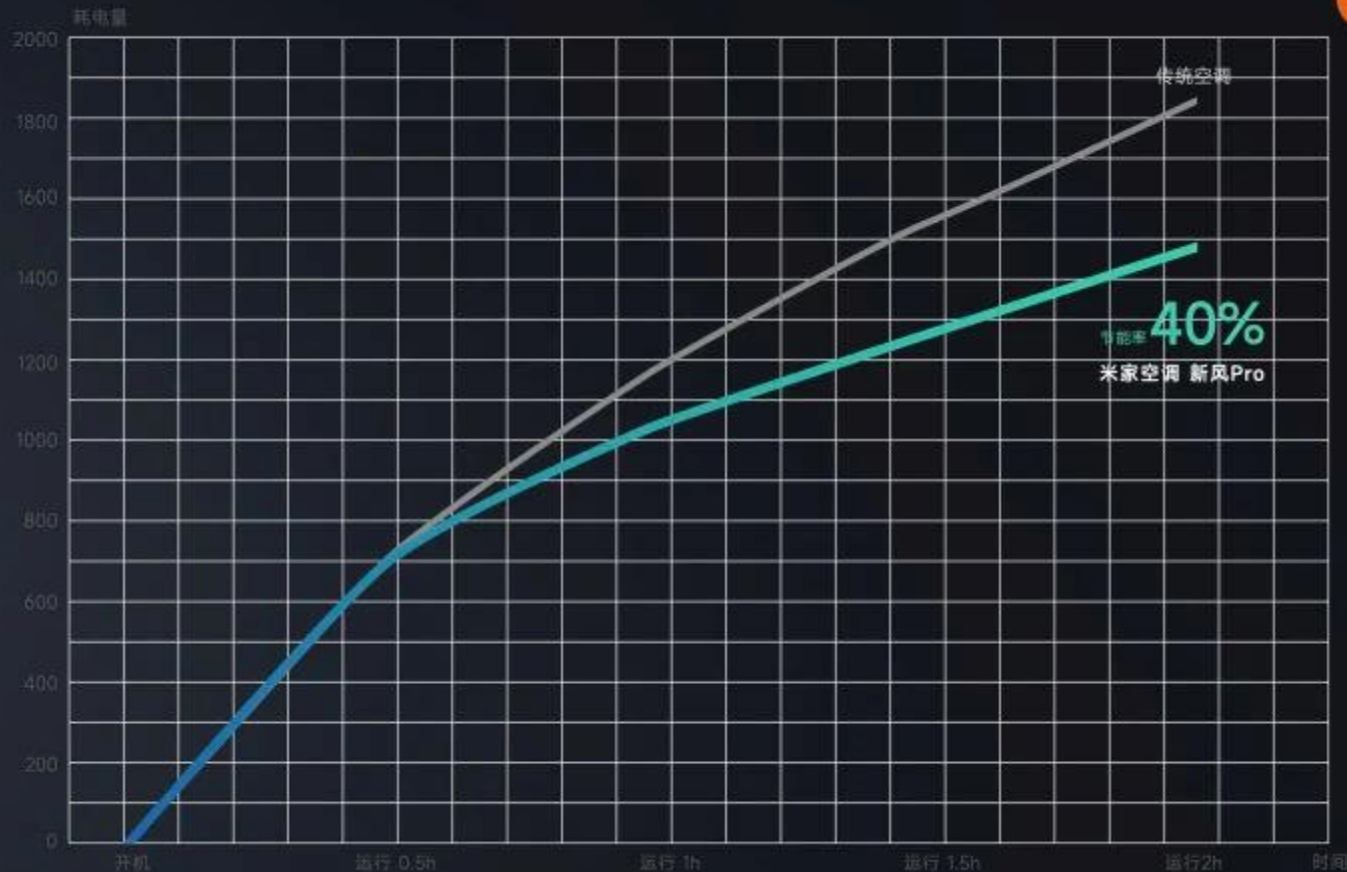




# 智能空调

AI 节能算法  
节能率 40%

根据地理位置、天气、房间面积  
智能控制压缩机频率、风机转速等









# 人车家全生态 AI 全面赋能

# 小米自研声音大模型 描述“声音世界”的基座模型

致力于对整个声音世界建模，实现全自然界声音的通识理解  
声音领域多项测试，平均得分全面领先

模型名称	机构	总分
小米声音大模型	小米	81.25
AST	MIT	75.57
BEATs	微软	71.05
Whisper-74M	OpenAI	64.87
Wav2Vec2	Meta	63.21
AudioMAE	Meta	57.67
Data2Vec	Meta	51.04



# 声音大模型首次上车 小米SU7「车外唤醒防御」即将上线

车辆P挡状态且车窗车门关闭时，功能生效

针对车外恶意语音操控车窗、前后备箱等攻击，抑制率高达99%

小米SU7 全系计划于2024年8月通过OTA升级实现



\*车辆P挡状态且车窗车门关闭时，车外唤醒功能生效

\*功能效果以实际为准，数据来自小米汽车实验室

\*OTA升级时请以小米官方为准



# 大模型小爱 全量升级 全部免费

7月底手机、平板、电视升级支持

8月底无屏音箱升级支持

10月底有屏音箱升级支持



\*全量升级指在小米手机上所有的小爱同学产品均支持升级。

\*全部设备均支持网络升级。

\*具体支持型号请以小米官方公告为准。

# XIAOMI SU7 *Ultra* PROTOTYPE







# V8S

## 小米超级电机

**27200rpm**  
最高转速

**578PS**  
最大马力

**635N·m**  
峰值扭矩





# 赛道专用 高功率电池包

宁德时代 麒麟II

**1330**<sub>kW</sub>

超大放电功率

**800**<sub>kW</sub>

20%电量放电功率

**897**<sub>v</sub>

峰值电压

**5.2**<sub>c</sub>

充电倍率



XIAOMI SU7 *Ultra* PROTOTYPE

1.97s

0-100km/h 加速 (含起步时间)



# DOWNFORCE



极致下压力

# 纽博格林赛道北环赛道

20.832km  
单圈长度

177处  
弯道

304m  
落差



xiaomi *life*

## 轻薄空气感防晒衣

UPF50+ 防晒系数，紫外线阻隔率约99.7%  
轻薄设计，整体轻至203g，自带「空气感」  
宽松版型，立体剪裁

¥179



\* 203g为60码单衣重量，非工制量并包含有1.2g误差，请以实物为准。  
\* 钻石黑：实验室暗室面料紫外UV-A穿透率0.3%，实验室紫外UV-A阻隔率约99.7%，露光实验室紫外UV-A穿透率1.34%，即实际紫外UV-A阻隔率约98.5%。  
\* 货号链接：2PL188126408、2PL188126445、2PL188129442。



xiaomi *Life*

## 经典棒球帽

定制 SU7 经典配色

海湾蓝 | 霞光紫 | 熔岩橙 | 流星蓝 | 黄黑色

面料轻盈透气，夏日遮阳不闷热

¥129



Aqua Blue

海湾蓝

RGB: #00A0A0  
HEX: #00A0A0  
CMYK: (0, 60, 60, 0)



xiaomi *Life*

## 凉感防晒冰袖

UPF50+ 防晒系数，紫外线阻隔率 > 98%  
高弹轻薄面料+凉感处理工艺，亲肤舒适  
斜切指窝设计，包裹性好不勒手

¥ 49



\*商品编号: TTT5-WT24079285

xiaomi *Life*

## 防晒空顶帽

UPF50+ 防晒系数，紫外线阻隔率 > 99.9%  
超大尺寸帽檐，有效增加防晒面积  
大张力头箍，额头海绵吸汗透气佩戴舒适

¥ 129



\*商品编号: TTT5-WT24075061A

xiaomi *Life*

## 凉感防晒口罩

UPF50+ 防晒系数，紫外线阻隔率 > 98%  
凉感处理工艺，柔软亲肤  
立体剪裁设计，更好贴合脸型

¥ 49



\*商品编号: TTT5-WT24078628



**不断开拓、不断成长、不断胜利，  
勇气，就是我们给这个时代最好的回应！**

